

STELLENDAM – Daar waar de overheid en het bedrijfsleven elkaar raken, daar zit hij tussen. Drs. Richard Martens van SPARC Advies BV in Rijswijk. Martens fungeert als voorzitter/secretaris van twee nieuw gevormde kenniskringen in de visserij: de kenniskring Flyshoot en de kenniskring Transitie Visserij Zuidelijke Noordzee. „Procesbegeleider zou je het kunnen noemen”, verduidelijkt Martens z’n rol in ‘de kringen’.

Drs. Richard Martens van SPARC Advies BV in Rijswijk: onafhankelijk procesbegeleider van de kenniskringen Flyshoot en Transitie Visserij Zuidelijke Noordzee.

Richard Martens van SPARC Advies BV



Kenniskring: ‘De

Dienstverlening

SPARC Advies, bestaande uit twee ervaren adviseurs, richt zich vooral op projecten waarin samenwerking (tussen overheid en bedrijfsleven) centraal staat. Naast projectmanagement vereist dat aandacht voor het proces. In de visserijsector bestaat de dienstverlening uit het ondersteunen bij innovatieplannen en subsidieaanvragen, innovatiemanagement en procesbegeleiding. „Onze kracht is de combinatie van persoonlijke en inhoudelijke betrokkenheid”, legt Martens uit.

Driekwart jaar geleden kwam Richard Martens in aanraking met de visserijwereld in Goedereede. Aanleiding daarvoor was het beschikbaar komen van een stimuleringsfonds Voordelta door de minister van Verkeer & Waterstaat (V&W) en Havenbedrijf Rotterdam voor nieuwe projecten in de Voordelta ter compensatie van de gevolgen van de uitbreiding van de Maasvlakte. Vooruitlopend hierop zijn in samenwerking met de gemeente Goedereede, de provincie Zuid-Holland en lokale ondernemers, mogelijke projecten in beeld gebracht. Martens noemt het een mooi voorbeeld van het toegevoegde waarde geven in situaties waar overheid en ondernemers of gemeenten elkaar tegenkomen. „Ministeries en het bedrijfsleven verstaan elkaar niet altijd”, merkt hij op. Te denken valt aan het opstarten van rondvaarten of het instellen van excursies in dit gebied.

Voor de visserij is uiteindelijk beslo-

ten dat deze middelen (drie miljoen euro) via het Europese Visserij Fonds (EVF) beschikbaar gesteld worden aan visserijgemeenschappen voor versterking van de lokale economie. Tot op heden zijn deze gelden echter niet vrijgegeven.

Vlak daarna kwam er voor de uit Soesterberg afkomstige bedrijfseconoom een nieuw visserijproject om de hoek kijken. Het was op het moment dat het ministerie van LNV het LEI opdracht had gegeven om het voor de visserij nieuwe fenomeen ‘kenniskringen’ in het leven te roepen. In nauwe samenwerking met de GO 1 en de SL 27 en United Fish Auctions was de kenniskring Flyshoot snel geboren. Diverse actieve vissers werden benaderd, zoals de (toekomstige) eigenaren van de flyshooters UK 37, UK 48, UK 135, UK 145, UK 153, en de SL 9. Ook de scheepsbouwers Maaskant en Padmos en locatie-manager Henk Redert van het Scheepvaart en Transportcollege zijn deelnemers van de



drive zit er in'

kring. Om de zes weken scholen de kringleden samen in het Schiphol-hotel van Van der Valk.

Initiatieven

Welke doelen zijn er geformuleerd? Wat zijn de ambities van de kringleden? Onafhankelijk 'aanvoerder' Martens lepelt ze achtereenvolgens op. In de eerste plaats zijn dat technische ontwikkelingen op het gebied van de vismethode. De toepassing van de flyshoot-techniek kan volgens de vissers nog sterk verbeterd worden. Daarnaast wordt er in de richting van de markt, via marktonderzoeken, onderzocht welke kansen er liggen om het imago van zowel de visserij als de gevangen zeedelicatesen te verbeteren. Met het MSC-label bijvoorbeeld. Dat alles met het oog op een exclusieve aanduiding en certificering van het aanbod van flyshooters. Verder acht men binnen de kring de communicatie met de consument, over aspecten als kwaliteit

en duurzaamheid, van eminent belang. Verduurzamen is een eerste stap, maar het vermarkten en communiceren van verduurzaming is de echte uitdaging. Veel energie wordt dus gestoken in de richting van de markt. De drive zit er in. Het is een leuke actieve groep waarin veel kennis zit. De focus is om initiatieven te faciliteren en verder zelf uit te werken. LNV heeft er een apart budget voor vrijgemaakt", legt Martens uit, toevoegend dat de charme van de visserij met de verschillende dialecten voor hem persoonlijk nog wel eens vragen oproept.

Plannen om actieve vissers en ondernemers in de horeca bij elkaar aan tafel te krijgen zijn inmiddels ook in gang gezet. De belangrijkste partners bij de verdere uitbouw van kenniskringen zijn onderzoekers van het LEI en IMARES. Martens: „Zij ondersteunen ons ten aanzien van onderzoeks- en andere vragen van de zijde van de vissers.”

Uitstapje IJsland

Kennis is belangrijk. Contacten onderhouden met kennissen op hetzelfde vakgebied even zo zeker. Vandaar dat binnen de KK Flyshoot al snel het idee werd geopperd om het licht in IJsland op te steken om, jawel, kennis en ervaring te delen met ondernemers in een land waar reeds een eeuw geleden de flyshootvisserij werd geïntroduceerd.

Eind november maakten de leden van de kenniskring een vijfdaags uitstapje naar IJsland. De Nederlandse vissers werden hartelijk ontvangen en breedvoerig geïnformeerd aan boord van diverse IJslandse snorders. „Niet alleen voor de verrijking van onze praktijkkennis, maar ook voor de motivatie en onderlinge binding kunnen we terugzien op een geslaagde reis", vertelt Martens enthousiast.

Zuidelijke Noordzee

Vorig jaar augustus werd de kenniskring Transitie Visserij Zuidelijke Noordzee in het leven geroepen. Een 'sterke ondernemersgroep' stelt zich ten doel om te komen tot een alternatieve en innovatieve visserijmethode voor tong. Wat is de stand van zaken? Om de zes weken komen vertegenwoordigers van de rederijen Sperling, Brinkman, Van Dam, Tanis (2), Albregtse, Marijs en Sierveld samen om de economische haalbaarheid van een prijstechnisch meer interessante vorm van tongvisserij in kaart te brengen. „Het uitgangspunt is om de tongvisserij te behouden. De tongvisserij is een belangrijke kurk waar veel Zuidwest ondernemers op drijven. Wat kunnen we aan de huidige schepen doen om er een multipurpose kottor van te maken? „We denken na over mogelijkheden met de sumwing, de pulskor en de hydro-rig. Verbetering van het imago is de volgende stap. Er zijn ook in de Zuidwest al veel innovaties gericht op verduurzaming uitgevoerd. Deze verduurzaming zal op een aansprekende wijze zichtbaar gemaakt moeten worden voor consument en maatschappij. Ik ben onder de indruk van de praktische kennis van veel vissers. De uitdaging is deze kennis in verbinding te brengen met de wetenschap en het beleid. We staan nog maar in de startblokken en moeten met ondersteuning van het VIP samen zien te komen tot innovatieve projecten", legt Martens positief uit.